



Qui il resoconto completo
della serata del 25/11/24

LE RISORSE PER REALIZZARE

Quadro di sintesi della situazione economica di Fondazione Aquilone

Confronto bilanci consuntivi 2019-2023 - Stato patrimoniale

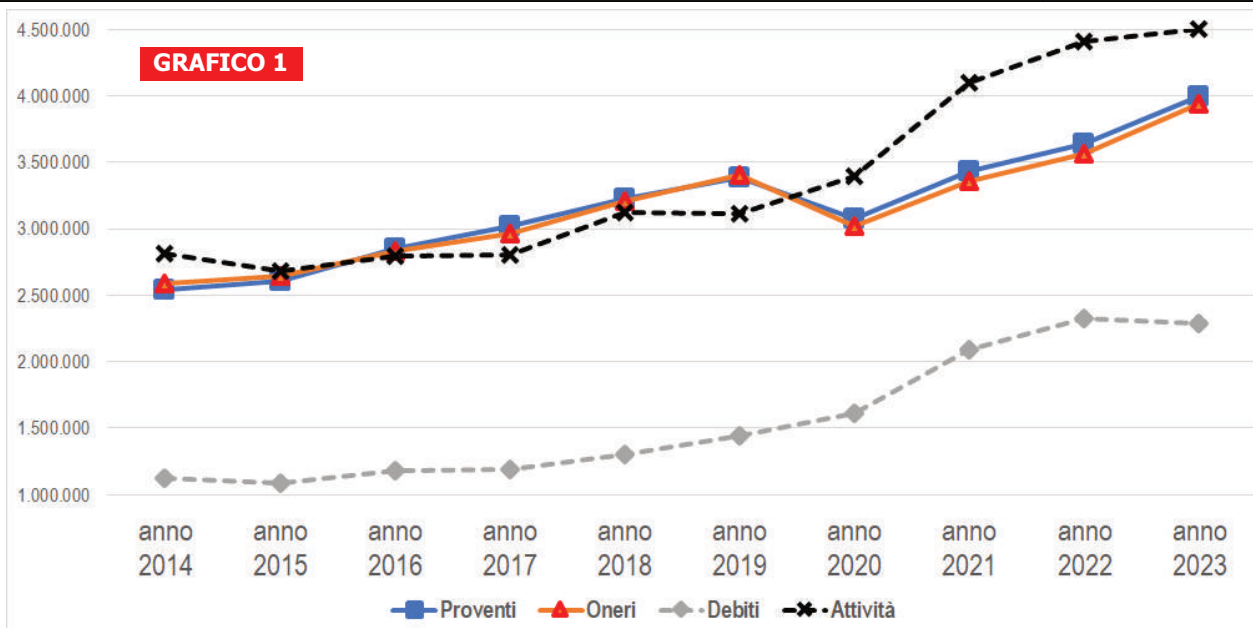
ATTIVO	anno 2023	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2019
Immobilizzazioni immateriali	476.847,34	460.935,74	456.104,54	444.746,34	414.864,15
Fondi ammortamenti	430.660,03	415.148,42	406.431,83	397.854,55	389.997,11
Tot. immobilizzaz. immateriali nette	46.187,31	45.787,32	49.672,71	46.891,79	24.867,04
Immobilizzazioni materiali	1.881.602,20	1.861.365,42	1.653.335,59	868.029,03	844.749,04
Fondi ammortamenti	389.295,49	419.372,39	284.575,28	275.657,94	267.400,44
Tot. immobilizzazioni materiali nette	1.492.306,71	1.441.993,03	1.368.760,31	592.371,09	577.348,60
Immobilizzazioni finanziarie	15.778,91	15.877,71	17.003,42	19.836,06	18.943,80
Totale immobilizzazioni nette	1.554.272,93	1.503.658,06	1.435.436,44	659.098,94	621.159,44
Crediti v/clienti	1.355.698,11	1.351.134,86	1.167.478,83	1.277.460,10	1.107.496,24
Altri crediti	196.895,13	315.251,42	197.139,85	313.623,11	258.905,60
Titoli	776.316,56	796.464,62	298.849,70	430.234,30	430.239,50
Disponibilità liquide	597.664,00	423.032,00	985.356,53	692.945,64	683.154,32
Ratei e risconti attivi	17.790,46	14.069,64	16.268,81	16.646,95	11.641,37
TOTALE ATTIVO	4.498.637,19	4.403.610,60	4.100.530,16	3.390.009,04	3.112.596,47

PASSIVO	anno 2023	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2019
Banche	360.344,65	402.403,92	443.947,48	66.859,32	86.052,02
Debiti v/fornitori e professionisti	77.464,02	71.324,94	68.873,01	81.759,48	76.831,55
Debiti tributari	35.070,05	64.139,26	39.117,12	35.619,27	36.588,09
Debiti previdenziali	153.311,46	151.014,55	152.026,38	100.445,41	113.269,93
Altri debiti	208.556,57	192.870,96	156.616,24	176.546,00	150.148,15
Trattamento Fine Rapporto	1.332.992,48	1.312.470,04	1.161.626,98	1.049.440,71	955.195,03
Altri fondi	863.754,22	798.754,22	843.638,47	722.486,69	669.888,52
Patrimonio netto	1.302.470,91	1.205.701,35	1.090.765,70	999.085,78	1.014.313,83
Ratei e risconti passivi	115.161,14	128.161,80	65.717,28	102.203,46	25.537,40
TOTALE PASSIVO	4.449.125,50	4.326.841,04	4.022.328,66	3.334.446,12	3.127.824,52
AVANZO (DISAVANZO) D'ESERCIZIO	49.511,69	76.769,56	78.201,50	55.562,92	-15.228,05

Conto economico

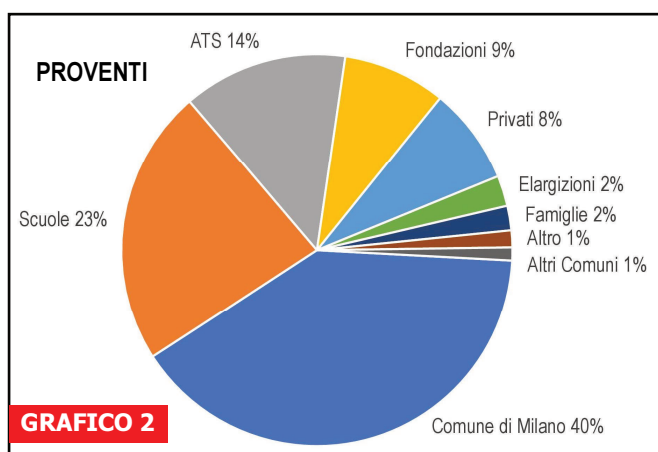
PROVENTI	anno 2023	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2019
Attività Onlus conv. con Enti e Famiglie	3.402.856,20	3.034.688,57	2.927.569,05	2.600.780,93	2.784.520,70
Altri proventi	447.970,47	532.030,06	388.289,08	387.529,39	543.362,48
Elargizioni liberali	79.048,21	64.840,55	79.029,42	71.159,64	57.156,68
Proventi finanziari e immobiliari	2.097,44	369,35	31.780,29	2.732,78	2.727,14
Proventi straordinari	59.392,55	9.485,25	9.471,50	9.108,62	-
TOTALE PROVENTI	3.991.364,87	3.641.413,78	3.436.139,34	3.071.311,36	3.387.767,00
ONERI	anno 2023	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2019
Merci c/acquisti	104.265,67	82.611,10	80.094,83	102.145,42	83.923,85
Costi per servizi	447.885,77	430.444,83	353.100,91	336.719,03	554.434,26
Costi per il godimento di beni	109.724,43	94.313,28	89.816,99	72.211,45	77.177,29
Costi del personale	3.078.082,63	2.820.779,10	2.625.349,76	2.365.457,95	2.653.054,23
Ammortamenti e svalutazione immobili	69.712,05	53.513,70	17.494,62	16.114,94	16.578,85
Accantonamenti per rischi	70.000,00	50.000,00	150.000,00	74.792,33	-
Oneri diversi di gestione	6.773,75	4.285,32	4.686,62	3.041,49	8.974,21
Oneri immobili di proprietà	5.746,00	2.456,00	2.457,00	1.482,07	2.941,07
Oneri finanziari	11.864,19	15.379,74	3.789,99	2.608,17	2.294,33
Oneri straordinari	35.795,70	8.914,15	27.663,46	41.175,59	1.876,96
Imposte	2.002,99	1.947,00	3.483,66	-	1.740,00
TOTALE ONERI	3.941.853,18	3.564.644,22	3.357.937,84	3.015.748,44	3.402.995,05
AVANZO (DISAVANZO) D'ESERCIZIO	49.511,69	76.769,56	78.201,50	55.562,92	-15.228,05

	anno 2014	anno 2015	anno 2016	anno 2017	anno 2018	anno 2019	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023
Proventi	2.538.290	2.606.267	2.851.435	3.014.510	3.226.068	3.387.767	3.071.311	3.436.139	3.641.414	3.991.365
Oneri	2.583.927	2.639.245	2.827.803	2.966.395	3.209.080	3.402.995	3.015.748	3.357.938	3.564.644	3.941.853
Debiti	1.120.983	1.090.927	1.175.858	1.191.475	1.301.861	1.443.622	1.612.874	2.087.924	2.322.385	2.282.900
Attività	2.816.757	2.683.913	2.795.817	2.807.658	3.119.530	3.112.596	3.390.009	4.100.530	4.403.611	4.498.637



Nel grafico 1 (pagina precedente), che confronta i risultati complessivi delle annualità prese in considerazione, si evidenzia, in un trend di progressiva crescita di oneri e proventi, la brusca contrazione dell'anno 2020 dovuta alla situazione pandemica. Negli anni successivi la tendenza si è confermata nuovamente in salita, pur non essendoci un esplicito intento di un aumento fine a sé stesso del volume di attività della Fondazione. L'ampiamiento dei volumi è riconducibile a scelte strategiche legate al consolidamento delle presenze nei territori che già ci vedono protagonisti ovvero nell'individuazione di nuovi territori in cui si sono create le condizioni per radicare la nostra presenza (come avvenuto ad esempio nel municipio 8, così come in altri quartieri del municipio 3). Parallelamente si può notare, dall'andamento della voce delle attività e passività (le linee tratteggiate), come negli anni si assista ad un consolidamento della patrimonializzazione di Fondazione Aquilone, che è garanzia di sostenibilità nel lungo periodo.

Composizione dei proventi e degli oneri



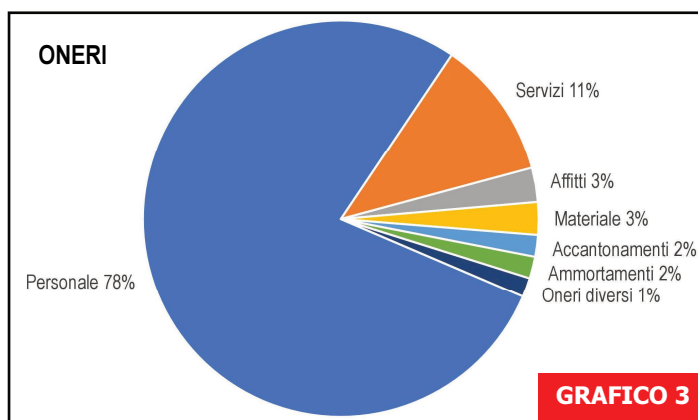
La diversificazione delle fonti di finanziamento (grafico 2), rappresentate in questo grafico, è un aspetto importante per garantire la sostenibilità della fondazione.

Ad oggi i tre quarti dei proventi di Fondazione Aquilone provengono da enti pubblici. Ciò è dovuto al fatto che gran parte dei servizi di fondazione rientrano tra i servizi standard che Comune e Regione devono garantire ai cittadini, e lo fanno "acquistando il servizio" da enti come il nostro. Ciò significa essere inseriti nelle politiche sociali comunali e regionali, che contribuiamo con la nostra

opera a definire e ad implementare, a vantaggio di tutti i cittadini.

Circa un quarto dei proventi è di natura privata, e consente di rispondere a specifici bisogni non altrimenti finanziati. E' questa una delle aree di futura espansione di fondazione.

Sul fronte degli **oneri** (grafico 3), si rileva come i costi del personale rappresentino il 78% dei costi complessivi. Tale entità è coerente con la tipologia dei servizi resi (in cui il personale professionale è garanzia di qualità e continuità di erogazione) e sottolinea come le risorse umane, con la loro passione e competenza, rappresentino la vera ricchezza della fondazione stessa.



Alcune considerazioni sul bilancio di Fondazione Aquilone

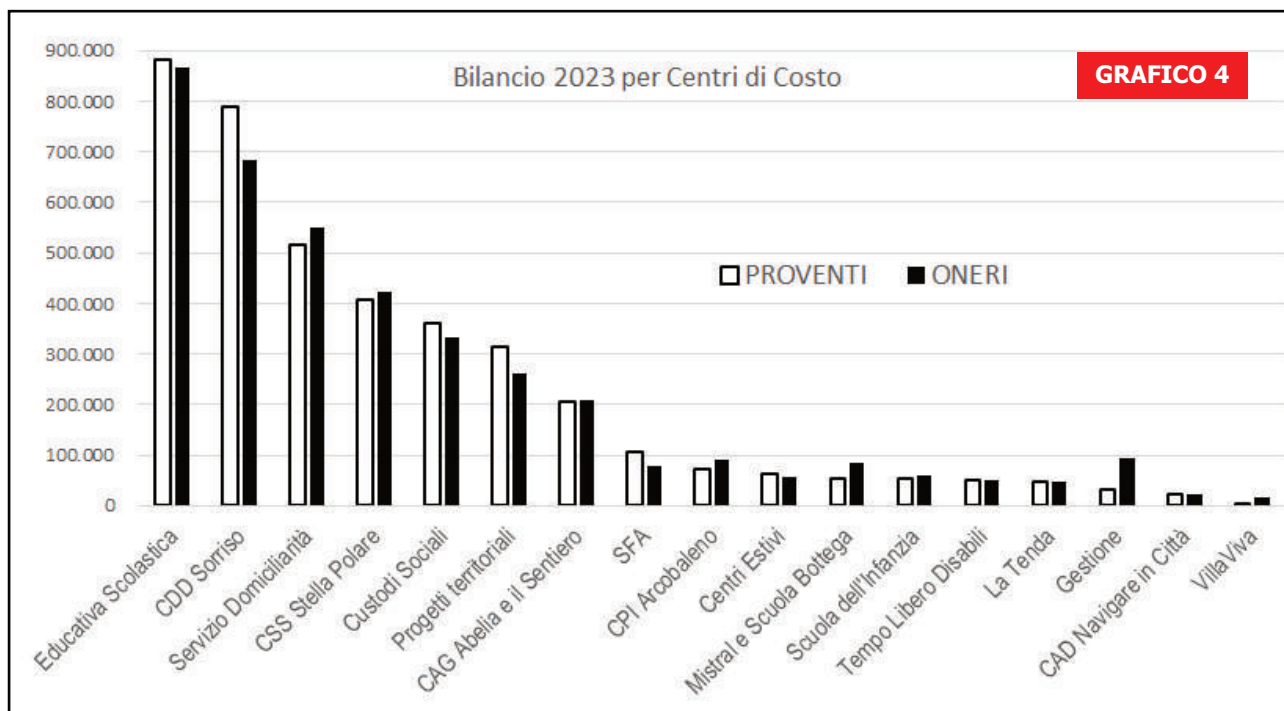
Fondazione Aquilone è un ente senza fini di lucro, e pertanto: (a) l'obiettivo è di raggiungere un sostanziale equilibrio di bilancio, per garantire sostenibilità alle iniziative in essere e (b) eventuali avanzi di bilancio vengono reinvestiti nelle attività della fondazione medesima (es. realizzazione di nuovi progetti, acquisto e ristrutturazione di immobili per le attività, ...).

Alcuni servizi di fondazione rientrano negli standard previsti a livello regionale o comunale (es. CSS, CDD, SFA, CAG, SAD, ...) e possono tendenzialmente beneficiare di finanziamenti stabili; altri invece sono sperimentali e legati a finanziamenti a termine. Questi ultimi solitamente rispondono a bisogni specifici, rilevanti per il benessere dei cittadini, ma che ad oggi non trovano risposte nelle politiche sociali (si pensi ad esempio a tutti gli interventi educativi per i giovani, volti a prevenire forme di esclusione o di devianza, oppure ad interventi di animazione di comunità per rivitalizzare i diversi quartieri).

Proventi ed oneri vengono contabilizzati per "centro di costo" (grafico 4), coincidente con uno specifico servizio ovvero con un gruppo di servizi simili. Questa impostazione consente di capire quali sono i servizi a "rischio sostenibilità" al fine di intervenire, laddove possibile, per un efficientamento degli stessi, attraverso una riduzione dei costi ovvero con un ampliamento delle risorse (ad esempio con richieste mirate di contributi).

Fondazione Aquilone è pertanto una **rappresentazione di insieme**, sia dal punto di vista economico (centri di costo), sia dal punto di vista progettuale (servizi/attività/funzioni).

Tale visione di insieme - che è l'unica che effettivamente rileva - è lo sguardo nel quale tutti gli operatori, volontari e amici sono chiamati a riconoscersi.



Le persone

Ogni operatore (in tutto 136) e ogni volontario (oltre 200), indipendentemente dal ruolo e dalle responsabilità, contribuisce fattivamente alla realizzazione delle tante **attività** e al consolidamento della **reputazione** della fondazione, quale ente che opera per costruire una città più solidale. Amici e sostenitori rendono possibile la concretizzazione di risposte a bisogni specifici che non trovano sostegno in altri finanziamenti pubblici o privati.

Le persone che danno vita a Fondazione Aquilone provengono da diverse parti di Italia e del mondo (grafico 5) e sono distribuite in tutte le fasce di età (grafico 6). La distribuzione dell'età di volontari e operatori evidenzia un dato confortante nel numero di giovani presenti.

